



Pour une société d'investissement européenne spécialisée dans la prise de participations à long terme dans des sociétés cotées ou non cotées, ayant des positions de leader, afin d'accélérer leur croissance et leur développement.

Contexte

Le client a souhaité modifier le socle du SI Compta-Finance afin de répondre aux exigences et contraintes réglementaires de toutes les entités, mais aussi migrer vers une solution intégrée et hébergée, à l'état de l'art (accès, sécurité et fiabilité).

Pour cela il est devenu nécessaire d'automatiser les process risqués ou les plus consommateurs de temps, de rationaliser les outils et les flux et de simplifier la maintenance applicative en limitant le nombre d'acteurs .

Ces évolutions permettent de rendre les équipes plus autonomes dans l'administration fonctionnelle

Travaux menés

Décision Performance Conseil a été retenu pour l'accompagnement au recensement des besoins et choix d'outil ERP.

Décision Performance Conseil a rédigé les spécifications fonctionnelles détaillées à l'issue de l'analyse de la documentation existante et de la réalisation d'ateliers avec les équipes.

Décision Performance Conseil a réalisé un RFP pour challenger différents éditeurs d'ERP pour remettre à plat les différents outils / processus utilisés en vue d'étudier une meilleure intégration.

Décision Performance Conseil a accompagné les équipes du client dans les différentes rencontres avec les éditeurs pour animer les échanges, clarifier les attentes et traiter des problématiques particulières tant sur la couverture fonctionnelle des outils que sur le dispositif projet et la stratégie de déploiement

Résultats obtenus

- Recueil et priorisation des besoins sur un périmètre étendu Comptabilité/Finance, Trésorerie, Fiscalité & RH
- Réalisation du schéma d'architecture actuel
- Pilotage de la consultation éditeurs / intégrateurs
- Identification des éditeurs pertinents pour participer à la consultation
- Analyse détaillée des offres et recommandations